



Università  
di Catania



Università  
degli Studi di  
Messina

## Netval Summer School 2022

La XV conferenza annuale sul Trasferimento Tecnologico

**"Il Trasferimento Tecnologico in transizione: il cambiamento negli scenari e l'impatto nel PNRR".**

# Il TT in termini di modelli organizzativi e strumenti negli ecosistemi regionali

SESSIONI PARALLELE - ECOSISTEMI REGIONALI

ESPERTO - Andrea Pagnin

COORDINATORE DI SESSIONE - Giuseppe Conti

**RAPPORTEUR - Modina**



## SESSIONI PARALLELE - ECOSISTEMI REGIONALI

1.

### **IMPATTO**

**Il TT negli ecosistemi regionali del PNRR –  
come definito l'impatto e i 5 indicatori  
principali**



## ECOSISTEMI REGIONALI - 1 IMPATTO

**Premessa** - «Ex post alcuni indicatori di impatto potrebbero essere diversi anche perché difficilmente raggiungibili». «Alcuni indicatori sono condizioni necessarie e non sufficienti per generare impatto». «Ricordiamoci che partiamo da un nostro background e semina di tanti anni».

### **Indicatori classici del TT**

.. Ok, ma indicatori di attività più che di risultato/impatto?

### **Nuovi indicatori**

- Indicatori di sostenibilità delle nuove strutture
- Indicatori di «sinergia» e/o collaborazioni tra soggetti diversi
- Indicatori di «ricchezza» attratta sul territorio
- Indicatori di efficienza



# ECOSISTEMI REGIONALI

**2.**

## **ORGANIZZAZIONE**

**Come è organizzato il presidio e le attività del  
TT negli ecosistemi regionali del PNRR?  
Dentro HUB, spoke dedicato? Con che funzioni?**



## ECOSISTEMI REGIONALI - 2 ORGANIZZAZIONE

Premessa: due soluzioni estreme

**Modello TT accentrato** [hub/spoke dedicato] – e.g. ITT  
*attività:*

- accelerazione tecnologica (poc, prototipazione)
- accelerazione strategica (PMI)
- accelerazione finanziaria (VC)

**Modello TT pervasivo** in ogni spoke – e.g. PoliTo + Uninsubria et al.  
*attività:*

- declinazione POC gestito dal responsabile dello spoke
- azione di matchmaking distribuita con coinvolgimento di tutti i partner



## SESSIONI PARALLELE - ECOSISTEMI REGIONALI

**3.**

### **RELAZIONI e PROCESSO**

**Rispetto agli enti partecipanti al progetto e al loro KTO, quali sono le attività svolte dall'hub-spoke e quali dal TTO "locale"?**



# ECOSISTEMI REGIONALI - 3 RELAZIONI E PROCESSO

## **Modello TT accentrato**

- Rivolto all'esterno
- Focus sull'ultimo miglio  
(+ valorizzazione, - protezione)
- Rafforzamento TT partner

### ***Plus***

- Complementarietà (di  
posizionamento/di ruoli)

### ***Potenziale criticità***

- Evitare effetto top-down

## **Modello TT pervasivo**

- Copertura intero processo TT
- Presidio della disciplina
- Presidio del territorio

### ***Plus***

- Specializzazione/non  
sovrapposizione

### ***Potenziale criticità***

- Capacità di coordinamento



## SESSIONI PARALLELE - ECOSISTEMI REGIONALI

**4.**

### **MISURE e STRUMENTI**

**Quali sono gli strumenti e misure innovative adottate per favorire il trasferimento e l'attività di sviluppo preindustriale?**



# ECOSISTEMI REGIONALI - 4 MISURE E STRUMENTI

## MISURE

- Indicatori di sostenibilità  
*Flussi di ricavi*
- Indicatori di sinergia  
*Nr. progetti/contratti di collaborazione*
- Indicatori di «ricchezza»  
*Talenti attratti, posti di lavoro creati, investimenti delle aziende, ...*
- Indicatori di efficienza  
*Migliori servizi, maggiori risparmi, ... e.g. sanità*

## STRUMENTI

- Digital twin del TT  
*KS platform*
- POC avanzati  
*Non solo finanziamento TRL, ma accompagnamento (market needs, commercializzazione...)*
- Bandi a cascata  
*per allargare l'ecosistema in modo intelligente ...*



## SESSIONI PARALLELE - ECOSISTEMI REGIONALI

**5.**

### **CONCLUSIONI E PUNTI DI ATTENZIONE**

**Analisi sulle principali criticità e spunti di lavoro per i prossimi mesi/anni.**



## ECOSISTEMI REGIONALI - 5 RIFLESSIONI

### **Piu posti che persone a cui darli..**

- Ma prendere dall'esterno?
- Problema del reclutamento con retribuzioni diverse!

### **Attenzione a eterogeneità e omogeneità degli ecosistemi**

### **Fare sì che i progetti non siano una somma, ma moltiplicatore di attività ...**

- ... di Valore aggiunto



McKinsey  
& Company



~~McKinsey  
& Company~~

