



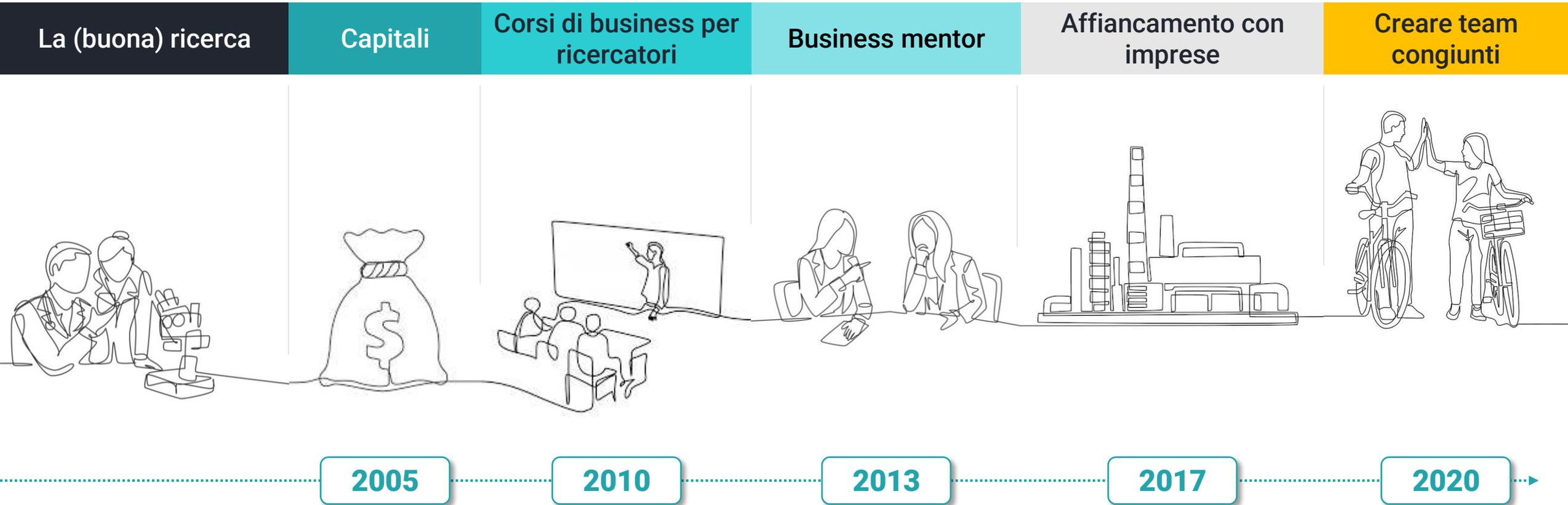
venture factory

*Competenze, formazione e figure professionali utili
per creare impatto del TT*

Summer School Netval, 21 Settembre 2022

Nicola Redi | nicola@venturefactory.tech

L'evoluzione dei modelli di creazione e scambio di competenze (nella mia esperienza)

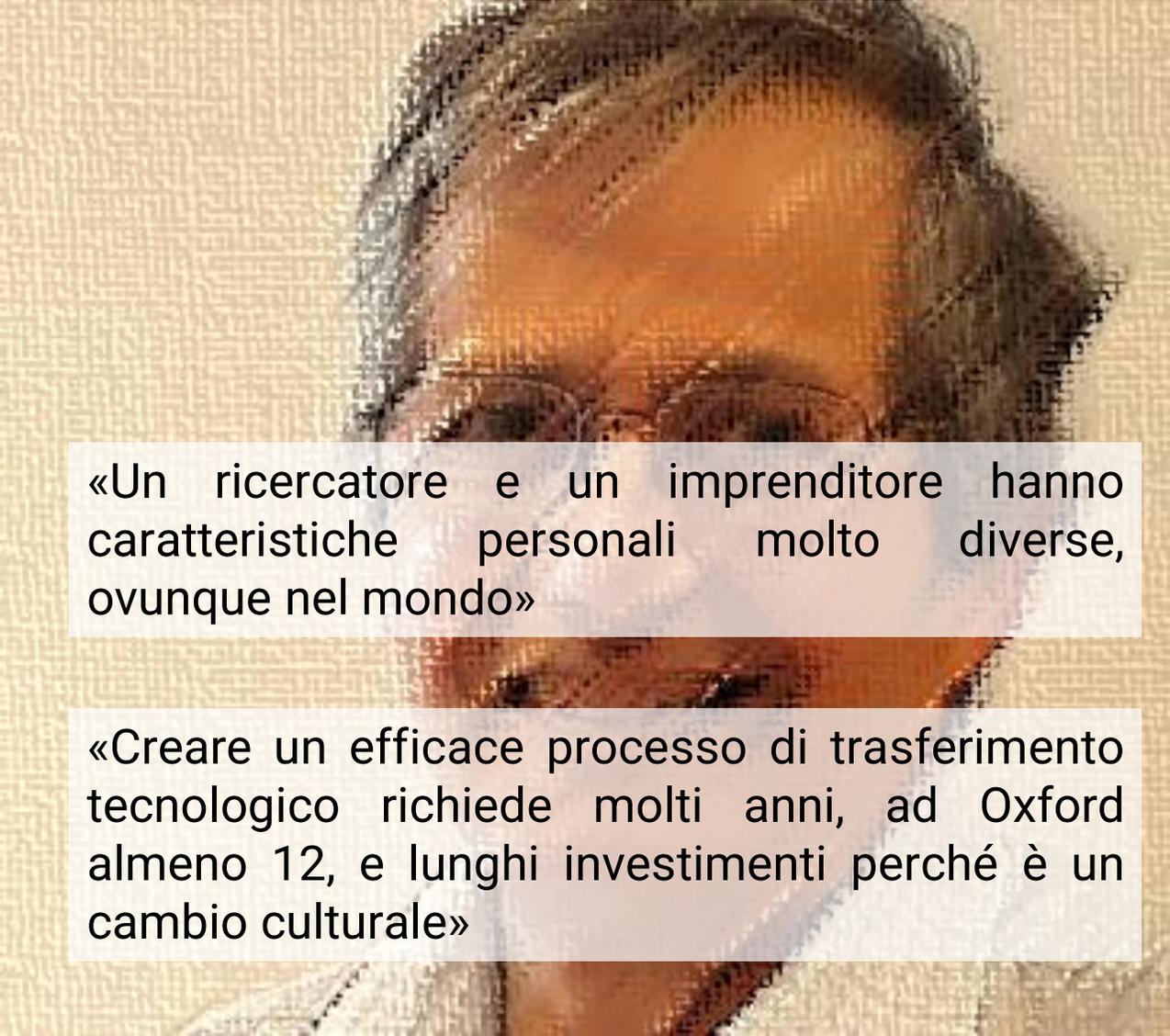


Cosa mi dissero due grandi mentor nel 2008



«Per cogliere le opportunità migliori dei andare a giro nei laboratori, non aspettare di vedere quello che viene mostrato nelle business plan competition»

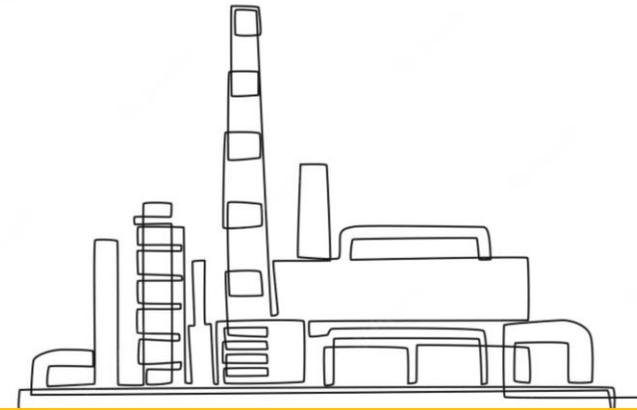
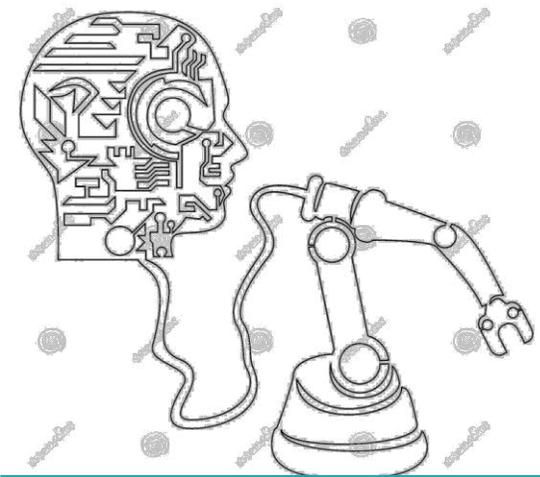
«Prima ancora di cercare un investitore finanziario, le spin-off devono trovare un partner industriale»



«Un ricercatore e un imprenditore hanno caratteristiche personali molto diverse, ovunque nel mondo»

«Creare un efficace processo di trasferimento tecnologico richiede molti anni, ad Oxford almeno 12, e lunghi investimenti perché è un cambio culturale»

Negli ultimi 10 anni, il percorso di avvicinamento è stato fatto sia da parte del mondo della ricerca che da quello dell'industria e degli utilizzatori finali



Il mondo industriale si è dotato di nuovi strumenti di collaborazione, lavorando più sulla gestione delle reti di partner che su figure professionali specifiche (ma esistono?)

STRUMENTO	FINALITA'
 R&D	Aumentare la competitività dell'offerta
 ACQUISIZIONI	Accesso a risorse, funzionalità, mercato o clienti
 PARTNERSHIP	Sviluppare il business principale o adiacenti
 INNOVATION LAB	Prototipare rapidamente nuovi prodotti e servizi e testare nuovi modi di lavorare per l'azienda
 ACCELERATORI	Trovare e far crescere startup in grado di soddisfare un'esigenza specifica
 INCUBATORI	Promuovere lo sviluppo del business e catturare nuove idee
 CORPORATE VC	Scoprire o ottenere l'accesso a nuove e dirompenti opportunità

Strumenti Tradizionali

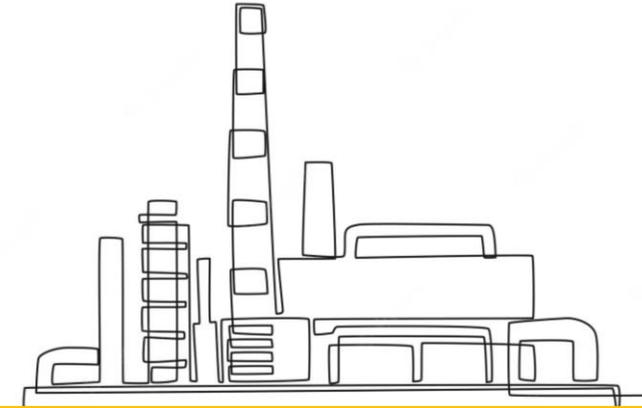
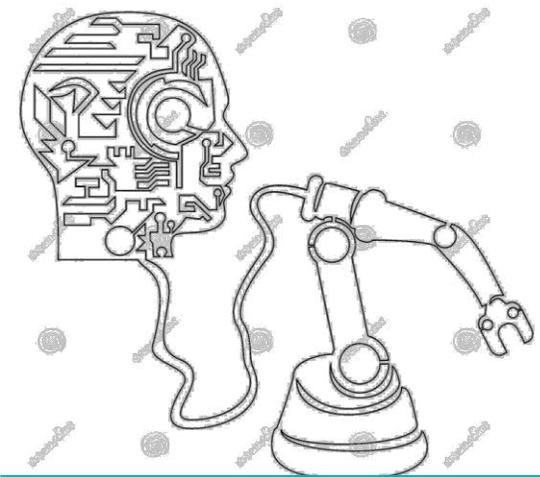
- Ricercatori STEM aziendali
- Professionisti di corporate finance, strategia e legali

- Consulenza strategica
- Business development
- R&D

Fonte: "After the Honeymoon: Making Corporate-Startup Relationships Work", BCG, 2019

La formazione all'innovazione per il mondo della ricerca è arrivata solo negli ultimi anni (con il crescere dell'innovazione aperta)

Una lunga tradizione di corsi di innovation management (ma innovazione chiusa) che solo di recente si sta aprendo



Formazione imprenditorialità ai PhD e staff
Formazione TTO
Contamination Lab

Corsi di innovazione aperta
PhD executive e industriali (l'industria si avvicina alla ricerca)

Le migliori opportunità devono essere cercate a fondo

Le call aperte

Individuano una minoranza dei progetti, facendo emergere solo quelli già con una chiara volontà imprenditoriale

- **Conoscere le necessità delle varie industrie**/settori di riferimento
- Per ogni tecnologia/invenzione **chiedersi se** potenzialmente **può essere una soluzione** per quelle necessità
- **Immaginare il modello di business** e
- **facilità di integrazione** con l'industria attuale
- Individuare rapidamente i **partner industriali** potenziali

Il valore da cercare

Scouting attivo

Occorre incontrare i gruppi di ricerca, capire cosa fanno, valutare i risultati delle loro ricerche, inclusi i by-product accademici (poco interesse a pubblicare, ma valore industriale)

Innovazione Deep-Tech è il concetto che oggi individua il trasferimento tecnologico

“The European Innovation Council (EIC) has been established under the EU Horizon Europe programme. It has a budget of €10.1 billion to support game changing innovations throughout the lifecycle from early stage research, to proof of concept, **technology transfer**, and the financing and scale up of start-ups and SMEs.”

“Each year, the EIC attracts thousands of start-ups and **research teams** from across Europe [..]. It draws on the expertise of hundreds of leading entrepreneurs, investors and scientific experts to select the most promising projects; and partners with investors, corporates, venture capitalists, coaches and mentors, and other ecosystem players to **accelerate innovations to the market.**”

“**Deep tech innovations are central to Europe’s goals** for the twin green and digital transitions, as well as for improving health in the wake of the COVID-19 pandemic and as we see our populations ageing. The EIC also contributes to the wider set of UN Sustainable Development Goals (SDG).”



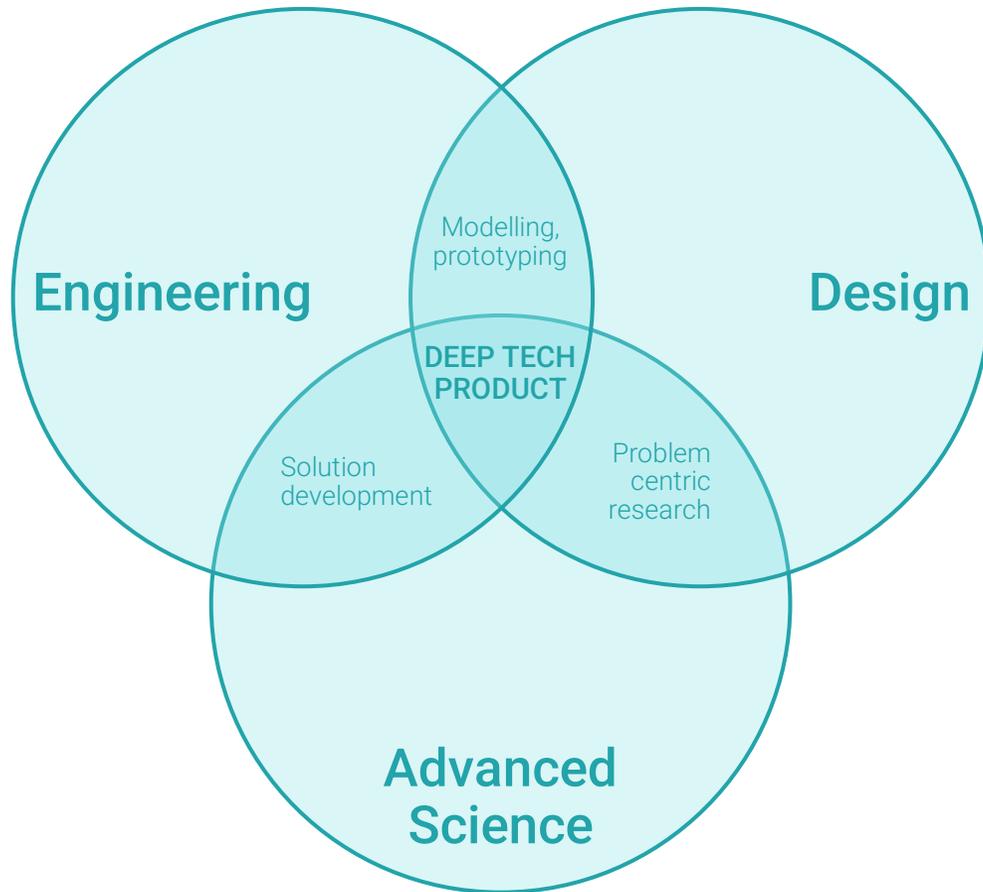
“**Deep tech innovations is where engineering meets scientific discoveries**”



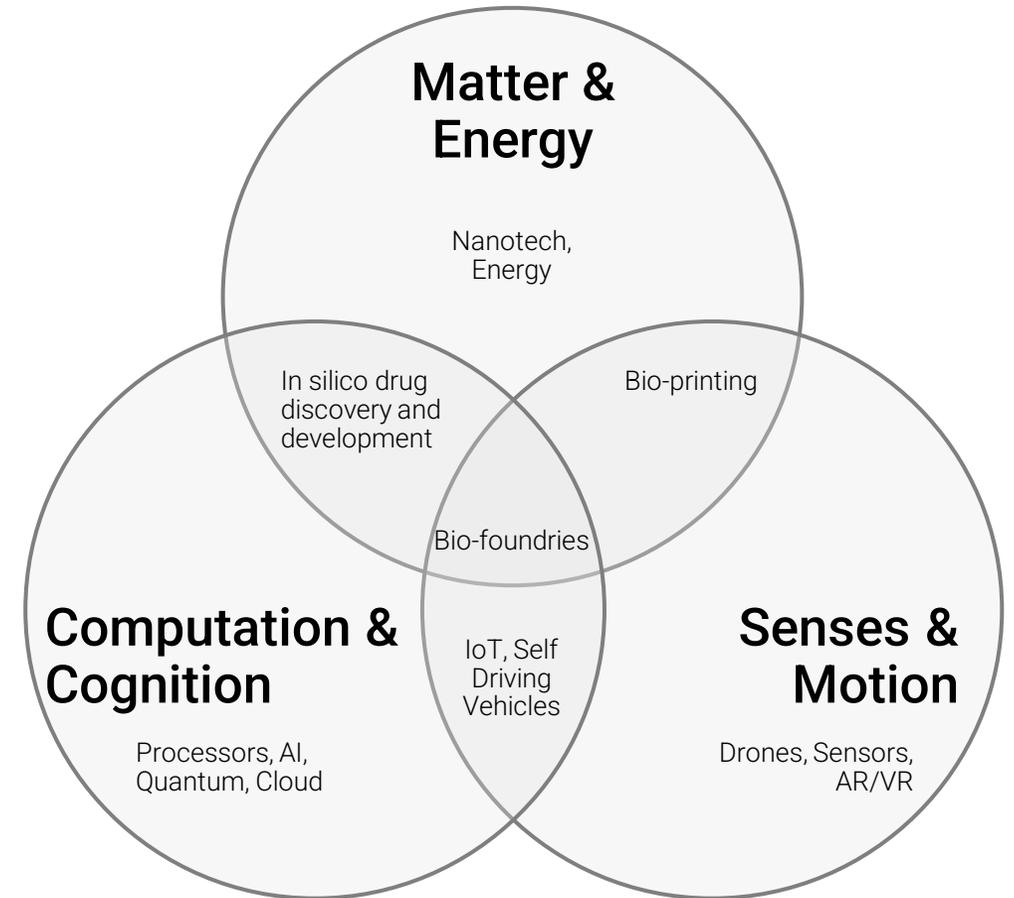
Il Deep Tech è la convergenza di tre diversi approcci e di una significativa varietà di tecnologie

Fonte: "Deep Tech: The Great Wave of Innovation", BCG & Hello Tomorrow, 2021

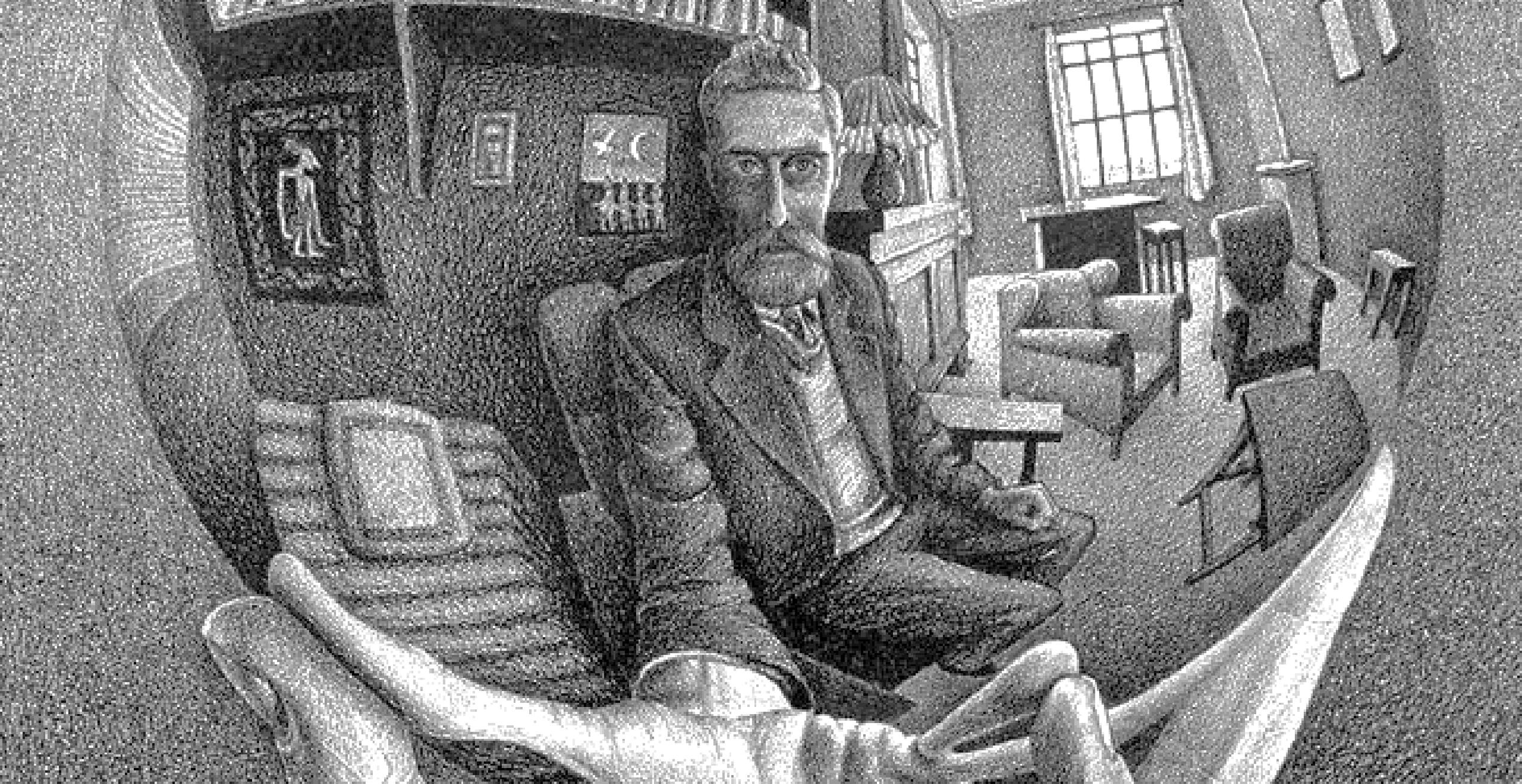
CONVERGENZA DI APPROCCI



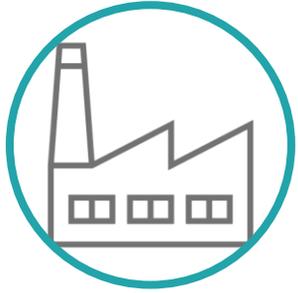
CONVERGENZA DI TECNOLOGIE











- Fisica
- Chimica Organica
- Ing. Nucleare
- Ing. Aerospaziale
- Ing. Civile
- Ing. Elettronica
- PhD

- Macchinari avanzati e robotica
- PMO global R&D e industriale
- R&D microelettronica

- CERN
- PoliTo
- Cambridge
- CNR

KAIZEN

• MBA

- PMO EMEA R&D e innovazione
- VP Innovazione
- President
- Business Development

- PhD
- MBA
- Master entrepreneurship

• TTVenture

• Vertis
• Friulia

• Obloo | Venture Factory

€150M gestiti, 50+ investimenti, 1 unicorno, 1 IPO

SISSA
(Master complex actions)

MIB School of Management
(NPD, Business Planning)

UniPI
(Venture Capital)

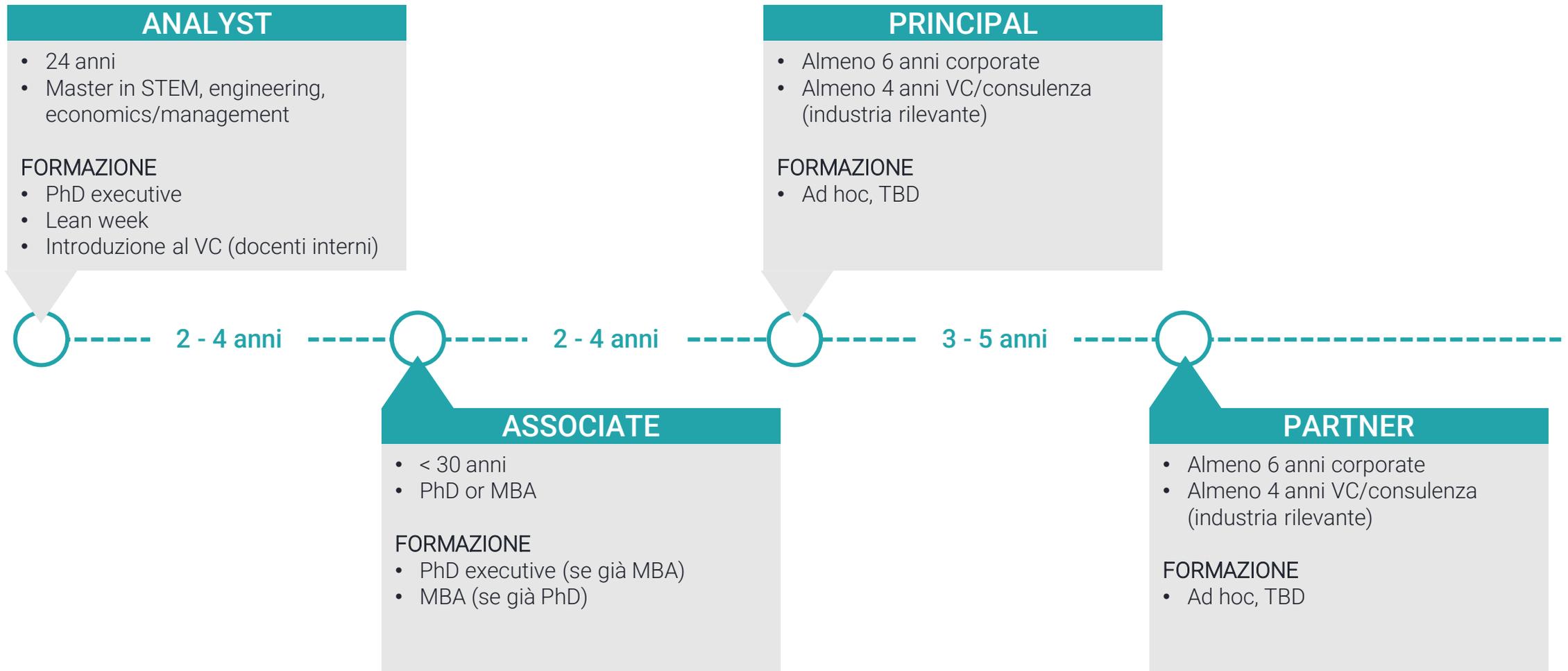
BBS
(Innovation Lab)

Central European University
Wien/Budapest (NPD)

UniTS
(New Product Forecasting)

AI/ML

Come stiamo disegnando il percorso di crescita delle persone nella nostra realtà



RESEARCH



- Among the 90+ Netval associated research institutions
- Seminars, workshops, mentoring research groups

SCOUTING



SELECTION

- Technology solves specific market/corporate needs
- Perspective revenue model
- Strength of IP
- Team research track record

POC ROUND (~ €200k)



- Following the Netval PoC Investment guidelines
- Includes:
 - ✓ IP licensing
 - ✓ Contract research
 - ✓ Seed round terms



TEST BED ASSESSMENT

- Integrate MVP in test bed facility
- Perform real environment simulations and stress reliability
- Collect data and validate results



VALIDATION & ENGINEERING

- Assess technical reliability and development needs
- Engineer and develop Minimal Viable Product
- Design of Experiment for use case in test bed facility



DESIGN DRIVEN INNOVATION

- From technology to product concepts
- Select target market and identify stakeholders
- Understand and draft customer experience



USE CASE AND PoC VALIDATION

- Present use case results to perspective customers
- Design final revenue model
- Prepare business and execution plan



SEED ROUND (~ €1M)

- Following the Netval PoC investment guidelines



GO TO MARKET

- Finalise product
- Engage pilot customers
- Setup company team, organisation and processes



VC ROUND



Portare nella stessa aula manager e ricercatori

EXECUTIVE MBA IN BUSINESS INNOVATION → OVERVIEW

Executive MBA in Business Innovation

La gestione di un'impresa nell'era del deep tech



Executive MBA in Business Innovation Key Facts

Duration
22 months

Start date
May 2023

Language
English

Required Experience
Minimum 3 years

Subscription deadline
April 2023

Formula
Residential lectures, online teamwork

Where
Trieste, Milan, Padua, Venice, Online

Diversity
100%

Accreditations



MIB Trieste
School of
Management

Più che formazione specifica, capacità di assorbire?



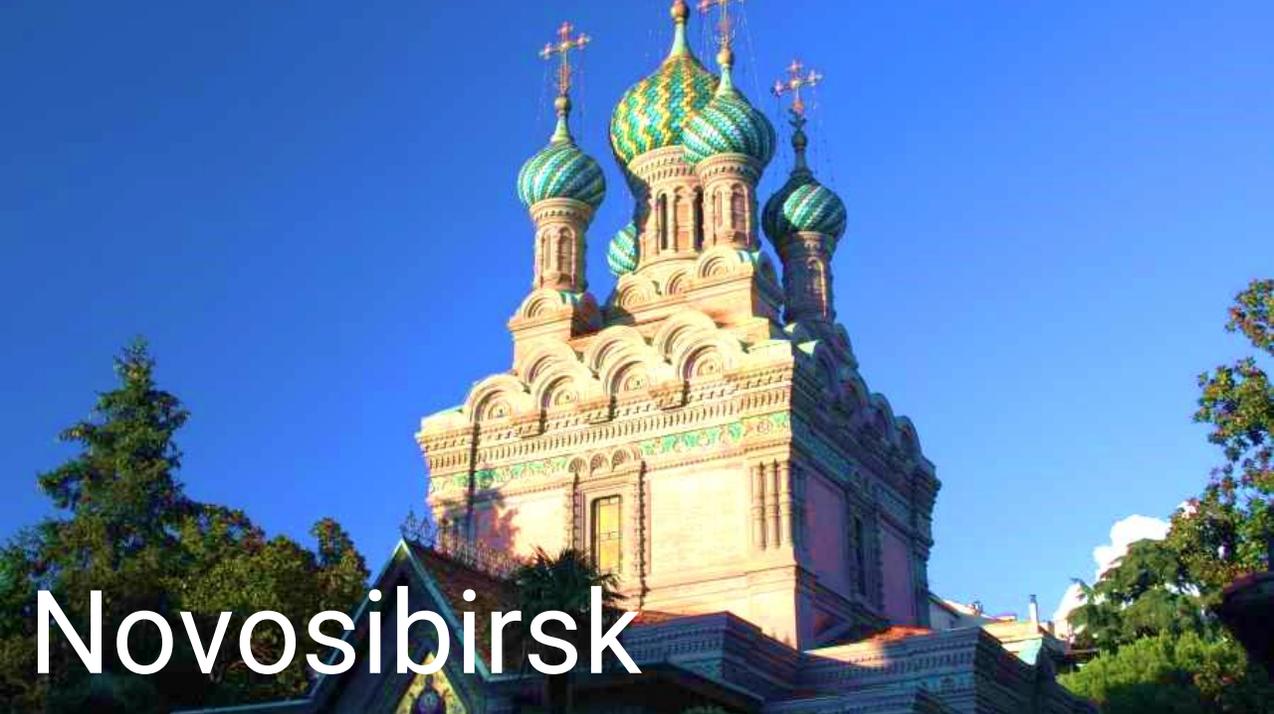
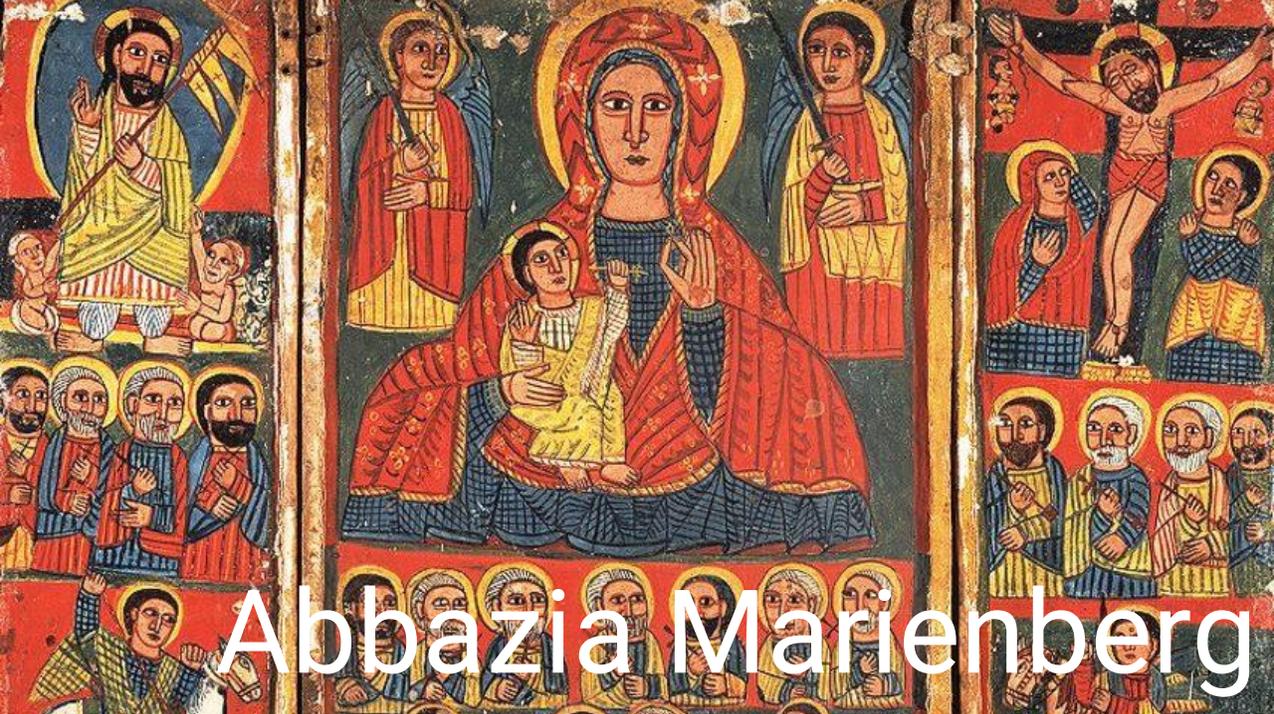
Absorptive Capacity

- Capacità di riconoscere il valore di nuove informazioni, apprenderlo e applicarlo sui propri mercati

Come si genera e gestisce?

- La maggioranza delle innovazioni sono prese in prestito da terze parti
- Maggiore la conoscenza, maggiore la capacità di acquisire nuove informazioni
- La R&D interna è importante per gestire al meglio l'informazione esterna
- Dipende dalla capacità di trasferire conoscenza fra le diverse unità di un'organizzazione
- Fondamentale la diversità di competenze

Fonte: nostra elaborazione su "Absorptive Capacity: A New Perspective on Learning and Innovation", W.M. Cohen & D.A. Levinthal, 1990



Abbazia Marienberg Novosibirsk



Atene Muscat





venture factory

*Competenze, formazione e figure professionali utili
per creare impatto del TT*

Summer School Netval, 21 Settembre 2022

Nicola Redi | nicola@venturefactory.tech