



C O D A U  
Convegno dei Direttori generali  
delle Amministrazioni Universitarie

Corso di formazione

## **“PROMUOVERE L’IMPATTO DELLA RICERCA: VERSO LA FIGURA DELL’IMPACT MANAGER”**

### **RELATORI**

#### **Andrea Di Anselmo - META group**

Andrea Di Anselmo is a founding member of META. He has more than 25 years of experience in innovation and startup support gained participating to international projects and influencing strategic addresses as member of the BoD of intermediary organizations, research institutes, Business Angels Networks and SMEs. He is in the Board of Directors EBN and the Vice President of INSME, the International Association of SMEs. He is involved in several framework contracts from DG Research on how to use R& results advising more than 300 consortia on exploitation. He is member of the Network “Friends of Jožef Stefan Institute”.

#### **Brigida Blasi - Università degli Studi di Bari “Aldo Moro”**

Brigida Blasi è Direttore Responsabile della Direzione Offerta Formativa e Servizi agli Studenti dell’Università degli Studi di Bari “Aldo Moro”. È stata Responsabile dell’Unità “Terza Missione e Impatto” presso ANVUR. Dopo il Dottorato di Ricerca a La Sapienza, ha svolto un post-doc fellowship della European Science Foundation presso il Center for Innovation, Technology and Policy Research (IN+) della Scuola di Ingegneria Instituto Superior Técnico di Lisbona. Si occupa da diversi anni delle tematiche di Terza Missione, valutazione di ricerca, knowledge exchange e impatto sociale, oltre a seguire da vicino le relazioni internazionali di ANVUR. Pubblica articoli scientifici su riviste nazionali e internazionali sui temi di management, valutazione, innovazione e policy dell’università e della ricerca.

#### **Sean Fielding - former Director of Innovation, Impact and Business at the University of Exeter**

Sean Fielding has been in knowledge exchange for over 30 years and led the innovation and impact team at University of Exeter (UK). He set up and ran an Innovation Centre and Science Park and chaired SETsquared, the world’s No 1 University business incubator. He was chair of the UK TTO Association (PraxisAuril) and represented UK for the global Alliance of Technology Transfer Practitioners (ATTP) promoting the RTTP world-wide professional standard. He led Exeter’s in the 2021 REF exercise - from 48th to 11th.

#### **Cécile Cavalade, CILAD**



### **Christophe Haunold, University of Luxembourg**

Dr. Christophe Haunold is the Head of the Partnerships, Knowledge and Technology Transfer office at the University of Luxembourg, and was until May 2020 a TTO Director in Toulouse. He is the president of the pan-European association for Knowledge Transfer ASTP, and he has been working in the field of knowledge transfer for 30 years. He is a recognised evaluator for public policies and acts as an expert for the EC, the World Bank Group, Patent offices etc. His activities include international missions.

### **Chiara Rengo, Università degli Studi di Milano**

Responsabile del Settore Progettazione della Ricerca (presso la Direzione Servizi per la Ricerca), struttura che fornisce un supporto specialistico a tutta la comunità dell'Università degli Studi di Milano sulla progettazione della ricerca e sulla partecipazione a bandi di finanziamento competitivi promossi da enti pubblici e privati nazionali, europei ed internazionali. Ha maturato circa venti anni di esperienza nel contesto dei finanziamenti alla ricerca e partecipa, su delega dell'Università, a tavoli di lavoro tecnici a livello nazionale ed europeo (es. LERU, CODAU, APRE). Ha tenuto numerosi corsi e seminari sui bandi di finanziamento alla ricerca rivolti a ricercatori, post-doc, project manager, grant officer di diversi Atenei ed enti pubblici e privati di ricerca e svolge il ruolo di formatore e mentor di colleghi tecnici e amministrativi presso l'Università degli Studi di Milano.

### **Valentina Romano, Politecnico di Torino**

Valentina Romano è Responsabile del Servizio Progettazione Ricerca Collaborativa e Multidisciplinare presso la Divisione Ricerca, Rapporti con l'Impresa e Innovazione del Politecnico di Torino. Coordina da oltre 10 anni un team di esperti nel pre-award, che effettua supporto nella scrittura e revisione dell'impatto delle proposte finanziate. Ha esperienza come docente sul tema dell'impatto dei progetti di ricerca e sullo sviluppo delle competenze professionali del research manager & administrator (RMA). Dal 2020 coordina il network nazionale Italian Research Manager e dal 2022 è coinvolta nel coordinamento scientifico del corso sulla figura professionale dell'Impact Manager.

### **Adele Del Bello, Fondazione Restart**

Direttrice Generale Fondazione RESTART (R&I sui futuri sistemi e reti di TLC) e Program/Research Manager del più importante programma pubblico di R&S mai implementato nel settore TLC in Italia, finanziato con 116 milioni di euro dall'Unione Europea - NextGenerationEU nell'ambito del PNRR. Da aprile 2023 è stata nominata Research Managers Ambassador per l'Italia - RM ROADMAP Project  
<https://www.rmroadmap.eu/>





**Alessandra Baccigotti, Alma Mater Studiorum - Università di Bologna**

Dal 2013 è responsabile Unità Professionale Tutela della Proprietà Intellettuale presso il KTO dell'Università di Bologna. Ha ottenuto il Master in "Open Innovation and Knowledge Transfer" presso MIP-Politecnico di Milano ed è esperto valutatore della Commissione Europea per i progetti "ERC Proof-of-Concept". Dal 2019 è Registered Technology Transfer Professional (RTTP).

**Chiara Basalti, Alma Mater Studiorum - Università di Bologna**

**Patrizia Leone, Alma Mater Studiorum - Università di Bologna**

I am a Research Development Manager in the Social Sciences and Humanities sector at UNIBO. I have a strong professional experience in advising research communities and drafting proposals over the European research programme in the social sciences and humanities area. I have acquired strong competences in social impact and a valuable knowledge in cross-cutting issues such as gender equality in research and public engagement. I was Project Officer at the UN and International NGOs. I am currently a PhD candidate in Sociology and Social Research and graduated in Development and International Cooperation at UNIBO.

**Maria Letizia Guerra, Alma Mater Studiorum - Università di Bologna**

Maria Letizia Guerra è dal 2021 Delegata all'Impegno Pubblico e dal 2023 componente del Presidio di Qualità dell'Alma Mater Studiorum Università di Bologna. Docente di matematica, svolge le sue ricerche nell'ambito della matematica dell'incertezza con il costante impegno nella creazione di processi utili alla valorizzazione della conoscenza presso le scuole, le associazioni e la società tutta.





### **Filippo Sartor, Alma Mater Studiorum – Università di Bologna**

Head of the Local and Global Engagement Unit of UNIBO. He has been working on international relation services for 20 years, with specific focus on supporting projects in cooperation with developing country institutions. Recently, he expanded his area of interest also to public engagement initiatives more at local level. He has been Project leader of 3 Eu Erasmus Mundus Action 2 projects and 1 Eu Tempus project coordinated by UNIBO and project manager of different initiatives both with Latin America, Africa, Western Balkans and Middle East institutions. He has been chair of the working group “development cooperation” of Coimbra group from 2014 to 2020 whose main interest was to share practices on university global responsibility and impact.

### **Mattia Grandi, Alma Mater Studiorum – Università di Bologna**

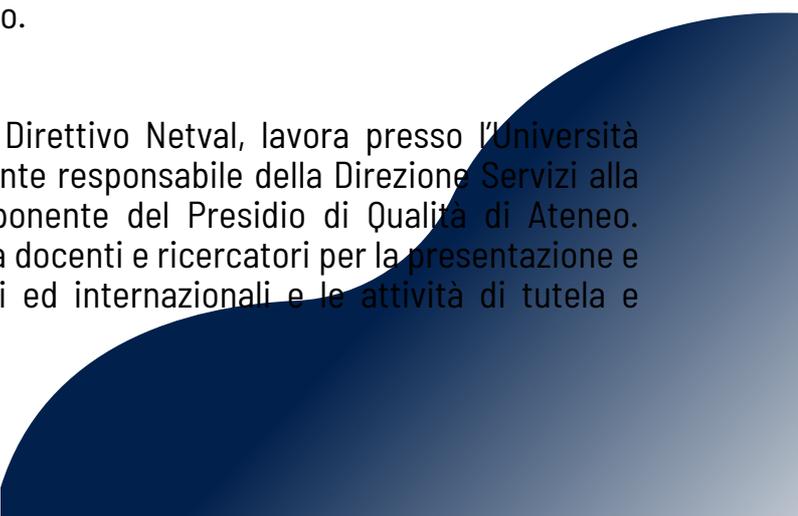
Mattia Grandi is currently acting as Research Impact Officer at the Research Support Services Division of the Alma Mater Studiorum – Università di Bologna, with specific responsibilities in Proposal Writing and Research Grants & Funding. With a focus over impact maximisation, IP management and exploitation routes in Horizon Europe collaborative proposals, he supports the strategic planning of research projects in the areas of Life Sciences and Bioeconomy.

### **Shiva Loccisano, BeHold Srl**

Laureato in biotecnologie industriali ha in seguito conseguito un dottorato di ricerca in business e management, un Master in Project Management for Business Performance and Innovation ed è Project Manager certificato IPMA. Con più di 15 anni di esperienza nel Trasferimento Tecnologico e Innovazione è stato per oltre 10 anni Responsabile dell'Area trasferimento tecnologico e relazioni con le imprese del Politecnico di Torino ed attualmente è amministratore unico di BeHold srl, società controllata dall'Università di Bologna e incaricata di valorizzare le partecipazioni societarie negli Spin-off universitari. E' anche Consigliere delegato di AlmaCube srl, l'incubatore e hub innovativo dell'Università di Bologna e di Confindustria Emilia Area Centro. È stato membro del consiglio direttivo Netval, per cui ora ricopre il ruolo di Senior Project Manager del progetto Knowledge Share 2.02, e del Council di ATTP (Alliance of Technology Transfer Professionals). È associato ASTP e LES e Vice-chair del Comitato Internazionale per il Trasferimento Tecnologico (TTC) all'interno della medesima associazione. È autore di pubblicazioni scientifiche nel settore ed è stato relatore in numerose conferenze nazionali e internazionali e docente in corsi e master universitari su tematiche legate all'innovazione e al trasferimento tecnologico.

### **Vanessa Ravagni, Università di Trento**

Vanessa Ravagni è membro del Consiglio Direttivo Netval, lavora presso l'Università degli Studi di Trento dal 2001 dove è Dirigente responsabile della Direzione Servizi alla Ricerca e Valorizzazione dal 2021 e componente del Presidio di Qualità di Ateneo. Organizza e coordina le attività di supporto a docenti e ricercatori per la presentazione e la gestione di progetti di ricerca nazionali ed internazionali e le attività di tutela e valorizzazione dei risultati della ricerca.





### **Giovanni Curi, Università di Padova**

Giovanni Curi ha una laurea magistrale in Matematica, un dottorato di ricerca in Logica Matematica e Informatica Teorica, e l'Abilitazione Scientifica Nazionale (ASN, professore associato) in Logica Matematica. Dal 2015 collabora con l'Ufficio Ricerca Internazionale dell'Università di Padova come esperto di ricerca e finanziamenti UE nell'area delle Scienze Fisiche e dell'Ingegneria (dominio ERC PE). Nel corso degli anni, ha supportato i ricercatori dell'Università di Padova in ogni fase della stesura delle proposte, dal brainstorming su idee progettuali e definizione del consorzio, alla revisione di ogni parte della bozza della proposta. Ha tenuto corsi e lezioni su invito sulla scrittura dei progetti, ed è stato esperto valutatore per la Commissione Europea in relazione ai bandi Horizon 2020 e COST. È stato il portavoce del Gruppo di Lavoro Nazionale APRE su EIC Pathfinder. Durante la sua precedente attività di ricerca, ha pubblicato su riviste matematiche di alto livello, tenuto diverse interventi su invito in conferenze internazionali, e ottenuto premi nazionali ed internazionali, tra cui la medaglia d'argento del prestigioso Kurt Gödel Centenary Research Prize 2010.

### **Silvia Tabotta, Politecnico di Torino**

Silvia Tabotta, laureata in Scienze Internazionali, ha 7 anni di esperienza presso il Servizio Progettazione della Ricerca Collaborativa e Multi-Disciplinare del Politecnico di Torino. Ha analizzato circa 170 Evaluation Summary Report (ESR) e ha supportato la scrittura della sezione di impact e la revisione di più di 25 proposte H2020 e Horizon Europe. È una delle referenti del corso per dottorandi "Impact in research proposals and EU projects". Fa parte di EARMAimpact, una comunità attiva di esperti da tutta Europa specializzati in vari aspetti del supporto alla ricerca il cui obiettivo è la condivisione delle conoscenze e la collaborazione al fine di facilitare i cambiamenti necessari per sostenere la cultura della ricerca sempre più orientata all'impatto nel settore europeo dell'istruzione superiore.

### **Jan Axelsson Director of Valorization, Linköping University, Svezia**

Since 2014 Jan holds the position as Director of Valorisation at Linköping University (LiU), Sweden, with an overall responsibility of developing the valorisation policy, strategies, and impact management processes at LiU. Jan is also a senior coordinator for the European Universities Initiative, ECIU (European Consortium of Innovative Universities) and chairs the steering committee for Entrepreneurship and Societal Impact of Research within.

### **José Santos (Polytechnic University of Bragança, Portogallo)**

José is a Research Manager & Researcher at the Polytechnic University of Bragança. Originally trained in Engineering, José has been managing R&I projects for since 2005 for both research performing and science funding organisations, in the public and private sectors. As a practitioner and researcher José has been studying and developing tools for the assessment and optimisation on the impact of R&I projects. José is an active member of RMA associations, at the national and international level. External expert for the European Commission, among other national and international R&D funding bodies. Participated in over 20 international and national research and innovation projects (coordinator of 10).



**Chris Knighting (Project Development Officer- Department of Industrial Engineering & Innovation Sciences, TU Eindhoven, Paesi Bassi)**

Chris has over 20 years experience of working in the university sector, mostly in the UK, mostly in central professional services and mostly student-focussed. He is currently a Project Development Officer in the Department of Industrial Engineering & Innovation Sciences at TU/e, one of a team of four officers working on all aspects of pre-award project development, consortium building and external relations – plus increasingly on grant preparation tasks. Chris has been active within EARMA for the past four years, previous vice chair and now chair of Awards Committee. He is also a member of the EARMA Impact core team. In this aspect, Chris works with professional impact developer and managers to share and obtain good practices and contribute to the ongoing definition and measurement of impact in funded research projects.





C O D A U  
Convegno dei Direttori generali  
delle Amministrazioni Universitarie

Corso di formazione

# **“PROMUOVERE L’IMPATTO DELLA RICERCA: VERSO LA FIGURA DELL’IMPACT MANAGER”**

---

## **RELATORI**



**Jan Axelsson, Director of Valorization, Linköping University, Svezia**

Since 2014 Jan holds the position as Director of Valorisation at Linköping University (LiU), Sweden, with an overall responsibility of developing the valorisation policy, strategies, and impact management processes at LiU. Jan is also a senior coordinator for the European Universities Initiative, ECIU (European Consortium of Innovative Universities) and chairs the steering committee for Entrepreneurship and Societal Impact of Research within.

**Alessandra Baccigotti, Alma Mater Studiorum - Università di Bologna**

Dal 2013 è responsabile Unità Professionale Tutela della Proprietà Intellettuale presso il KTO dell'Università di Bologna. Ha ottenuto il Master in "Open Innovation and Knowledge Transfer" presso MIP-Politecnico di Milano ed è esperto valutatore della Commissione Europea per i progetti "ERC Proof-of-Concept". Dal 2019 è Registered Technology Transfer Professional (RTTP).

**Chiara Basalti, Alma Mater Studiorum - Università di Bologna**

**Brigida Blasi, Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"**

**Cécile Cavalade, CILAD**

Cécile Cavalade has over 20 years of experience in supporting public/private research partnerships and projects in Luxembourg and Belgium. In 2013, she entered the KT world at the University of Liège, then at the Université libre of Brussels, in charge of business development and spin-off creation. She has been involved on the executive boards of several innovation-related entities such as start-ups, science parks, a creative hub, investment fund. Cécile is the past president (2020-2022) of ASTP, the European Association of Knowledge Transfer Professionals, where she also served as vice president, in charge of the Impact and Survey Committee. Since 2023 she has been working as a freelance consultant, among others to support research valorization entities to implement impact metrics. Cécile has a management and innovation academic background and recently graduated with a master's degree in Sustainability Management from Paris-Dauphine PSL University.





### **Giovanni Curi, Università di Padova**

Giovanni Curi ha una laurea magistrale in Matematica, un dottorato di ricerca in Logica Matematica e Informatica Teorica, e l'Abilitazione Scientifica Nazionale (ASN, professore associato) in Logica Matematica. Dal 2015 collabora con l'Ufficio Ricerca Internazionale dell'Università di Padova come esperto di ricerca e finanziamenti UE nell'area delle Scienze Fisiche e dell'Ingegneria (dominio ERC PE). Nel corso degli anni, ha supportato i ricercatori dell'Università di Padova in ogni fase della stesura delle proposte, dal brainstorming su idee progettuali e definizione del consorzio, alla revisione di ogni parte della bozza della proposta. Ha tenuto corsi e lezioni su invito sulla scrittura dei progetti, ed è stato esperto valutatore per la Commissione Europea in relazione ai bandi Horizon 2020 e COST. È stato il portavoce del Gruppo di Lavoro Nazionale APRE su EIC Pathfinder. Durante la sua precedente attività di ricerca, ha pubblicato su riviste matematiche di alto livello, tenuto diverse interventi su invito in conferenze internazionali, e ottenuto premi nazionali ed internazionali, tra cui la medaglia d'argento del prestigioso Kurt Gödel Centenary Research Prize 2010.

### **Adele Del Bello, Fondazione Restart**

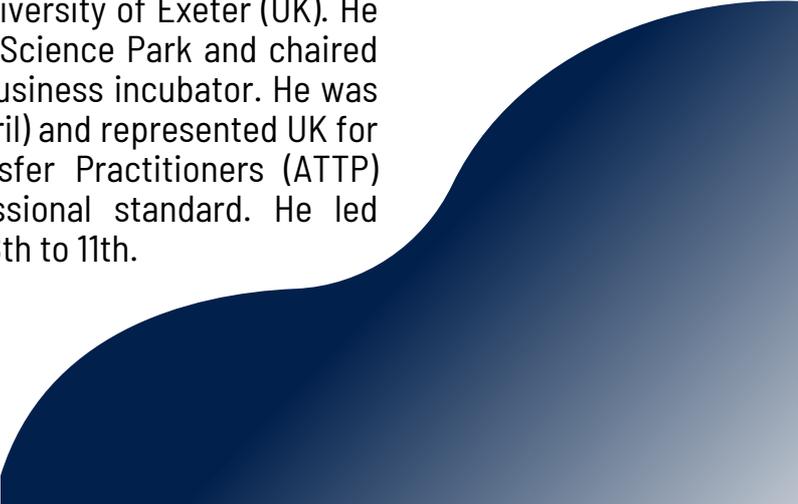
Direttrice Generale Fondazione RESTART (R&I sui futuri sistemi e reti di TLC) e Program/Research Manager del più importante programma pubblico di R&S mai implementato nel settore TLC in Italia, finanziato con 116 milioni di euro dall'Unione Europea - NextGenerationEU nell'ambito del PNRR. Da aprile 2023 è stata nominata Research Managers Ambassador per l'Italia - RM ROADMAP Project <https://www.rmroadmap.eu/>

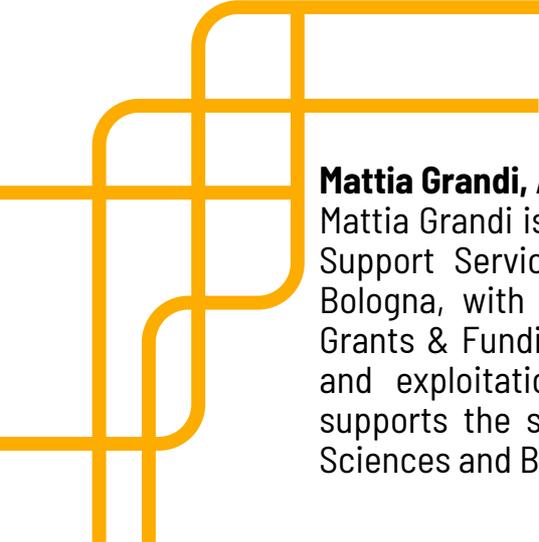
### **Andrea Di Anselmo - META group**

Andrea Di Anselmo is a founding member of META. He has more than 25 years of experience in innovation and startup support gained participating to international projects and influencing strategic addresses as member of the BoD of intermediary organizations, research institutes, Business Angels Networks and SMEs. He is in the Board of Directors EBN and the Vice President of INSME, the International Association of SMEs. He is involved in several framework contracts from DG Research on how to use R& results advising more than 300 consortia on exploitation. He is member of the Network "Friends of Jožef Stefan Institute".

### **Sean Fielding , former Director of Innovation, Impact and Business at the University of Exeter**

Sean Fielding has been in knowledge exchange for over 30 years and led the innovation and impact team at University of Exeter (UK). He set up and ran an Innovation Centre and Science Park and chaired SETsquared, the world's No 1 University business incubator. He was chair of the UK TTO Association (PraxisAuril) and represented UK for the global Alliance of Technology Transfer Practitioners (ATTP) promoting the RTTP world-wide professional standard. He led Exeter's in the 2021 REF exercise - from 48th to 11th.





### **Mattia Grandi, Alma Mater Studiorum – Università di Bologna**

Mattia Grandi is currently acting as Research Impact Officer at the Research Support Services Division of the Alma Mater Studiorum – Università di Bologna, with specific responsibilities in Proposal Writing and Research Grants & Funding. With a focus over impact maximisation, IP management and exploitation routes in Horizon Europe collaborative proposals, he supports the strategic planning of research projects in the areas of Life Sciences and Bioeconomy.

### **Maria Letizia Guerra, Alma Mater Studiorum – Università di Bologna**

Dal 2021 Delegata all’Impegno Pubblico e dal 2023 componente del Presidio di Qualità dell’Alma Mater Studiorum Università di Bologna. Docente di matematica, svolge le sue ricerche nell’ambito della matematica dell’incertezza con il costante impegno nella creazione di processi utili alla valorizzazione della conoscenza presso le scuole, le associazioni e la società tutta.

### **Christophe Haunold, University of Luxembourg**

Dr. Christophe Haunold is the Head of the Partnerships, Knowledge and Technology Transfer office at the University of Luxembourg, and was until May 2020 a TTO Director in Toulouse. He is the president of the pan-European association for Knowledge Transfer ASTP, and he has been working in the field of knowledge transfer for 30 years. He is a recognised evaluator for public policies and acts as an expert for the EC, the World Bank Group, Patent offices etc. His activities include international missions.

### **Chris Knighting (Project Development Officer- Department of Industrial Engineering & Innovation Sciences, TU Eindhoven, Paesi Bassi)**

Chris has over 20 years experience of working in the university sector, mostly in the UK, mostly in central professional services and mostly student-focussed. He is currently a Project Development Officer in the Department of Industrial Engineering & Innovation Sciences at TU/e, one of a team of four officers working on all aspects of pre-award project development, consortium building and external relations – plus increasingly on grant preparation tasks. Chris has been active within EARMA for the past four years, previous vice chair and now chair of Awards Committee. He is also a member of the EARMA Impact core team. In this aspect, Chris works with professional impact developer and managers to share and obtain good practices and contribute to the ongoing definition and measurement of impact in funded research projects.





### **Patrizia Leone, Alma Mater Studiorum - Università di Bologna**

I am a Research Development Manager in the Social Sciences and Humanities sector at UNIBO. I have a strong professional experience in advising research communities and drafting proposals over the European research programme in the social sciences and humanities area. I have acquired strong competences in social impact and a valuable knowledge in cross-cutting issues such as gender equality in research and public engagement. I was Project Officer at the UN and International NGOs. I am currently a PhD candidate in Sociology and Social Research and graduated in Development and International Cooperation at UNIBO.

### **Shiva Loccisano, BeHold Srl**

Laureato in biotecnologie industriali ha in seguito conseguito un dottorato di ricerca in business e management, un Master in Project Management for Business Performance and Innovation ed è Project Manager certificato IPMA. Con più di 15 anni di esperienza nel Trasferimento Tecnologico e Innovazione è stato per oltre 10 anni Responsabile dell'Area trasferimento tecnologico e relazioni con le imprese del Politecnico di Torino ed attualmente è amministratore unico di BeHold srl, società controllata dall'Università di Bologna e incaricata di valorizzare le partecipazioni societarie negli Spin-off universitari. E' anche Consigliere delegato di AlmaCube srl, l'incubatore e hub innovativo dell'Università di Bologna e di Confindustria Emilia Area Centro. È stato membro del consiglio direttivo Netval, per cui ora ricopre il ruolo di Senior Project Manager del progetto Knowlegde Share 2.02, e del Council di ATTP (Alliance of Technology Transfer Professionals). È associato ASTP e LES e Vice-chair del Comitato Internazionale per il Trasferimento Tecnologico (TTC) all'interno della medesima associazione. È autore di pubblicazioni scientifiche nel settore ed è stato relatore in numerose conferenze nazionali e internazionali e docente in corsi e master universitari su tematiche legate all'innovazione e al trasferimento tecnologico.

### **Vanessa Ravagni, Università di Trento**

Vanessa Ravagni è membro del Consiglio Direttivo Netval, lavora presso l'Università degli Studi di Trento dal 2001 dove è Dirigente responsabile della Direzione Servizi alla Ricerca e Valorizzazione dal 2021 e componente del Presidio di Qualità di Ateneo. Organizza e coordina le attività di supporto a docenti e ricercatori per la presentazione e la gestione di progetti di ricerca nazionali ed internazionali e le attività di tutela e valorizzazione dei risultati della ricerca.





### **Chiara Rengo, Università degli Studi di Milano**

Responsabile del Settore Progettazione della Ricerca (presso la Direzione Servizi per la Ricerca), struttura che fornisce un supporto specialistico a tutta la comunità dell'Università degli Studi di Milano sulla progettazione della ricerca e sulla partecipazione a bandi di finanziamento competitivi promossi da enti pubblici e privati nazionali, europei ed internazionali. Ha maturato circa venti anni di esperienza nel contesto dei finanziamenti alla ricerca e partecipa, su delega dell'Università, a tavoli di lavoro tecnici a livello nazionale ed europeo (es. LERU, CODAU, APRE). Ha tenuto numerosi corsi e seminari sui bandi di finanziamento alla ricerca rivolti a ricercatori, post-doc, project manager, grant officer di diversi Atenei ed enti pubblici e privati di ricerca e svolge il ruolo di formatore e mentor di colleghi tecnici e amministrativi presso l'Università degli Studi di Milano.

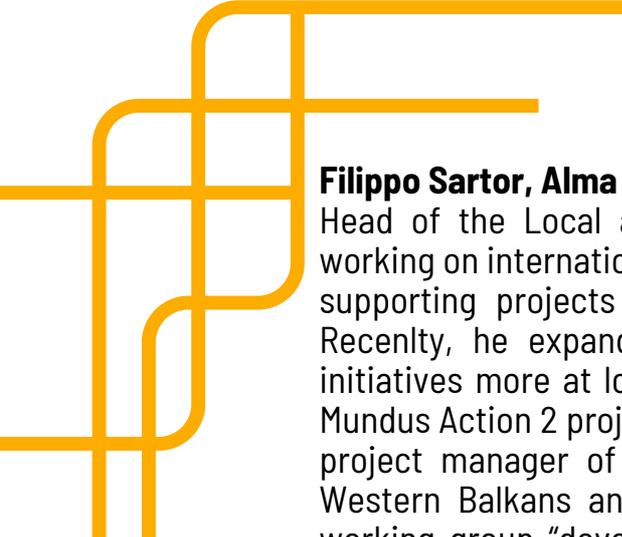
### **Valentina Romano, Politecnico di Torino**

Valentina Romano è Responsabile del Servizio Progettazione Ricerca Collaborativa e Multidisciplinare presso la Divisione Ricerca, Rapporti con l'Impresa e Innovazione del Politecnico di Torino. Coordina da oltre 10 anni un team di esperti nel pre-award, che effettua supporto nella scrittura e revisione dell'impatto delle proposte finanziate. Ha esperienza come docente sul tema dell'impatto dei progetti di ricerca e sullo sviluppo delle competenze professionali del research manager & administrator (RMA). Dal 2020 coordina il network nazionale Italian Research Manager e dal 2022 è coinvolta nel coordinamento scientifico del corso sulla figura professionale dell'Impact Manager.

### **José Santos, Polytechnic University of Bragança, Portogallo**

José is a Research Manager & Researcher at the Polytechnic University of Bragança. Originally trained in Engineering, José has been managing R&I projects for since 2005 for both research performing and science funding organisations, in the public and private sectors. As a practitioner and researcher José has been studying and developing tools for the assessment and optimisation on the impact of R&I projects. José is an active member of RMA associations, at the national and international level. External expert for the European Commission, among other national and international R&D funding bodies. Participated in over 20 international and national research and innovation projects (coordinator of 10).





### **Filippo Sartor, Alma Mater Studiorum – Università di Bologna**

Head of the Local and Global Engagement Unit of UNIBO. He has been working on international relation services for 20 years, with specific focus on supporting projects in cooperation with developing country institutions. Recently, he expanded his area of interest also to public engagement initiatives more at local level. He has been Project leader of 3 Eu Erasmus Mundus Action 2 projects and 1 Eu Tempus project coordinated by UNIBO and project manager of different initiatives both with Latin America, Africa, Western Balkans and Middle East institutions. He has been chair of the working group “development cooperation” of Coimbra group from 2014 to 2020 whose main interest was to share practices on university global responsibility and impact.

### **Silvia Tabotta, Politecnico di Torino**

Silvia Tabotta, laureata in Scienze Internazionali, ha 7 anni di esperienza presso il Servizio Progettazione della Ricerca Collaborativa e Multi-Disciplinare del Politecnico di Torino. Ha analizzato circa 170 Evaluation Summary Report (ESR) e ha supportato la scrittura della sezione di impact e la revisione di più di 25 proposte H2020 e Horizon Europe. È una delle referenti del corso per dottorandi “Impact in research proposals and EU projects”. Fa parte di EARMAimpact, una comunità attiva di esperti da tutta Europa specializzati in vari aspetti del supporto alla ricerca il cui obiettivo è la condivisione delle conoscenze e la collaborazione al fine di facilitare i cambiamenti necessari per sostenere la cultura della ricerca sempre più orientata all’impatto nel settore europeo dell’istruzione superiore.

