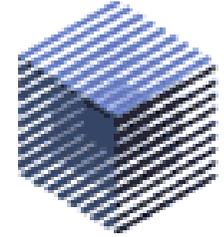


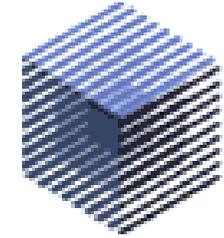


***L'organizzazione e la gestione
di un TTO universitario***
Siena - 5/6 Febbraio 2004



**CASE STUDY:
IL TTO
DELL'ISTITUTO NAZIONALE PER LA FISICA
DELLA MATERIA**

CRISTINA BATTAGLIA
responsabile TTO



- LE ORIGINI

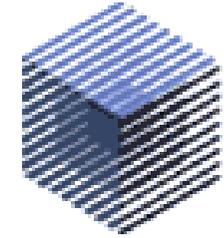
- LO SVILUPPO

- OGGI

- DOMANI

L'organizzazione e la gestione di un TTO universitario

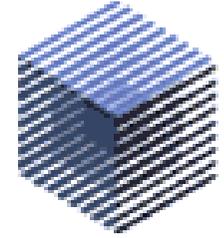
Siena - 5/6 Febbraio 2004



38 Unità di Ricerca
2 Laboratori Nazionali
8 Centri di R&S
7 Laboratori Regionali



***L'organizzazione e la gestione
di un TTO universitario***
Siena - 5/6 Febbraio 2004



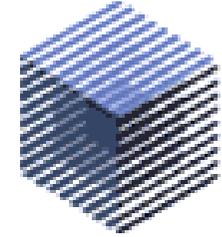
Le origini

**Nel 1998 viene costituito il
NETWORK APPLICATIVO ED INDUSTRIALE:**

- è costituito da esperti in TT e professionisti di provenienza industriale;
- la **Giunta del Network Applicativo ed Industriale** definisce le strategie e gli strumenti per promuovere ed incentivare le collaborazioni con le imprese;



***L'organizzazione e la gestione
di un TTO universitario***
Siena - 5/6 Febbraio 2004



Le origini

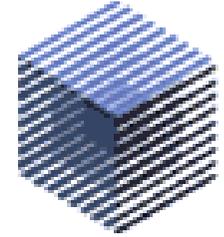
Nel 1999 viene costituito

**L'UFFICIO TRASFERIMENTO TECNOLOGICO:
CON L'OBIETTIVO DI ATTUARE OPERATIVAMENTE
LE STRATEGIE DEFINITE DALLA GNAI**

**IL TTO INIZIA CON LO STUDIO E LA DEFINIZIONE
DELLE AZIONI, DELLE PROCEDURE E
DELLE METODOLOGIE A SOSTEGNO DEL TT.....**



***L'organizzazione e la gestione
di un TTO universitario***
Siena - 5/6 Febbraio 2004



Le origini

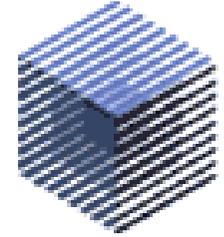
VENGONO DEFINITI DUE OBIETTIVI PRIORITARI:

- **L'ISTITUZIONE DEL SERVIZIO BREVETTI**
- **L'AVVIO ED IL CONSOLIDAMENTO
DEL PROGRAMMA SPIN OFF**

*Lo staff: 2 persone di formazione
scientifica*



***L'organizzazione e la gestione
di un TTO universitario***
Siena - 5/6 Febbraio 2004



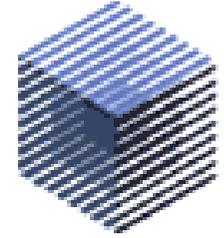
Lo sviluppo:

IL SERVIZIO BREVETTI dell'INFM: la prima fase

- Esame delle proposte di brevetto, in particolare esame di novità e di attività inventiva;
- Valutazione della portata applicativa dei risultati delle ricerche;
- Collaborazione con studi di consulenza per la scrittura delle domande di brevetto in sede nazionale ed estera;



***L'organizzazione e la gestione
di un TTO universitario***
Siena - 5/6 Febbraio 2004

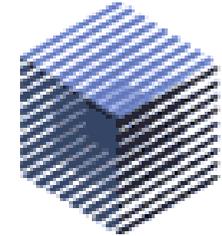


Lo sviluppo:

IL SERVIZIO BREVETTI dell'INFM: la seconda fase

- Stesura di contratti per lo sfruttamento della proprietà intellettuale (licenza, cessione di brevetto e di know-how, contratti di confidenzialità...);
- Predisposizione ed attuazione di fasi negozitative con industria;
- Consulenze su consortium agreement di FP5 ed FP6 (collaborazioni con Network Europei).

L'organizzazione e la gestione di un TTO universitario **Siena - 5/6 Febbraio 2004**



Procedure chiare e flessibili.

www.infm.it/It/Ttarea/Brevetti/regolamento_brevetti.html

Procedura di brevettazione rigorosa.

http://www.infm.it/It/Ttarea/Brevetti/procedura_brevetti.html

Strumenti per
la gestione
della PI

Controllo sistematico delle clausole sulla PI nei contratti industriali.

www.infm.it/It/Ttarea/Contratti

Modelli di contratto per standardizzare l'interazione con l'industria.

www.infm.it/It/Ttarea/Contratti

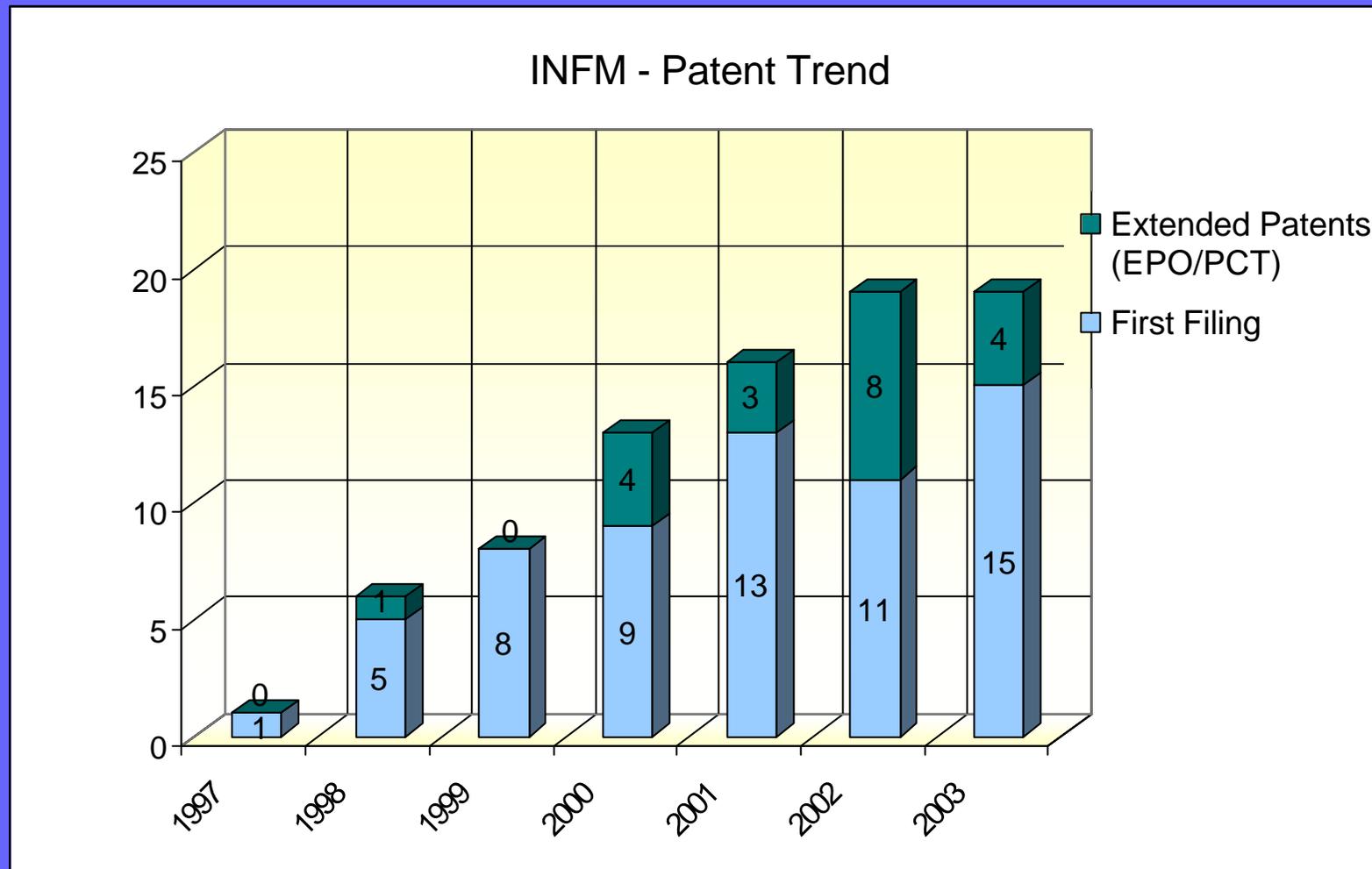
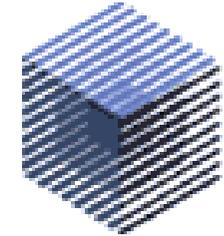
Interazione continua con UE ed esperti europei.

Consortium Agreement per VIPQ, best practices.

www.infm.it/It/Ttarea/Brevetti

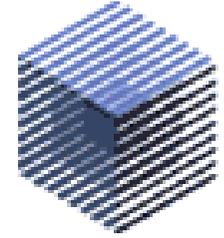
L'organizzazione e la gestione di un TTO universitario

Siena - 5/6 Febbraio 2004





***L'organizzazione e la gestione
di un TTO universitario***
Siena - 5/6 Febbraio 2004



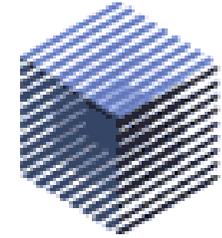
Lo sviluppo:

II PROGRAMMA SPIN OFF dell'INFM: la prima fase

- Definizione delle metodologie e degli strumenti per il supporto agli spin off;
- Definizione delle procedure e dei criteri di valutazione;
- Monitoraggio degli spin off.



***L'organizzazione e la gestione
di un TTO universitario***
Siena - 5/6 Febbraio 2004



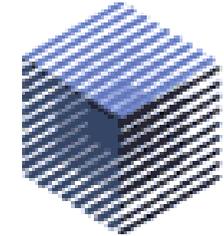
Lo sviluppo:

II PROGRAMMA SPIN OFF dell'INFM: la seconda fase

- Confronto con gli standard internazionali per l'introduzione di nuove metodologie di supporto;
- Attività formativa sui temi del BP e del marketing;
- Azioni di promozione degli spin off;
- Stesura del regolamento per la partecipazione del personale INFM a società spin off
- Avvio di collaborazioni con le Università



***L'organizzazione e la gestione
di un TTO universitario***
Siena - 5/6 Febbraio 2004



Lo sviluppo:

II PROGRAMMA SPIN OFF dell'INFM: gli strumenti

Procedure chiare e snelle.

http://www.infm.it/It/Ttarea/Spin_off/procedura.html

Supporto
agli SO:
gli strumenti

Valutazione rigorosa.

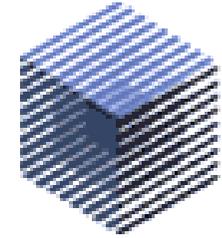
http://www.infm.it/It/Ttarea/Spin_off/procedura.html

Regolamento flessibile.

http://www.infm.it/It/Struttura_new/Gestione_amm/Regolamenti/personale_spinoff.pdf



***L'organizzazione e la gestione
di un TTO universitario***
Siena - 5/6 Febbraio 2004



I RISULTATI:

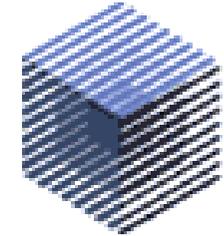
dal 1998 ad oggi

Programma “Spin Off Impresa”

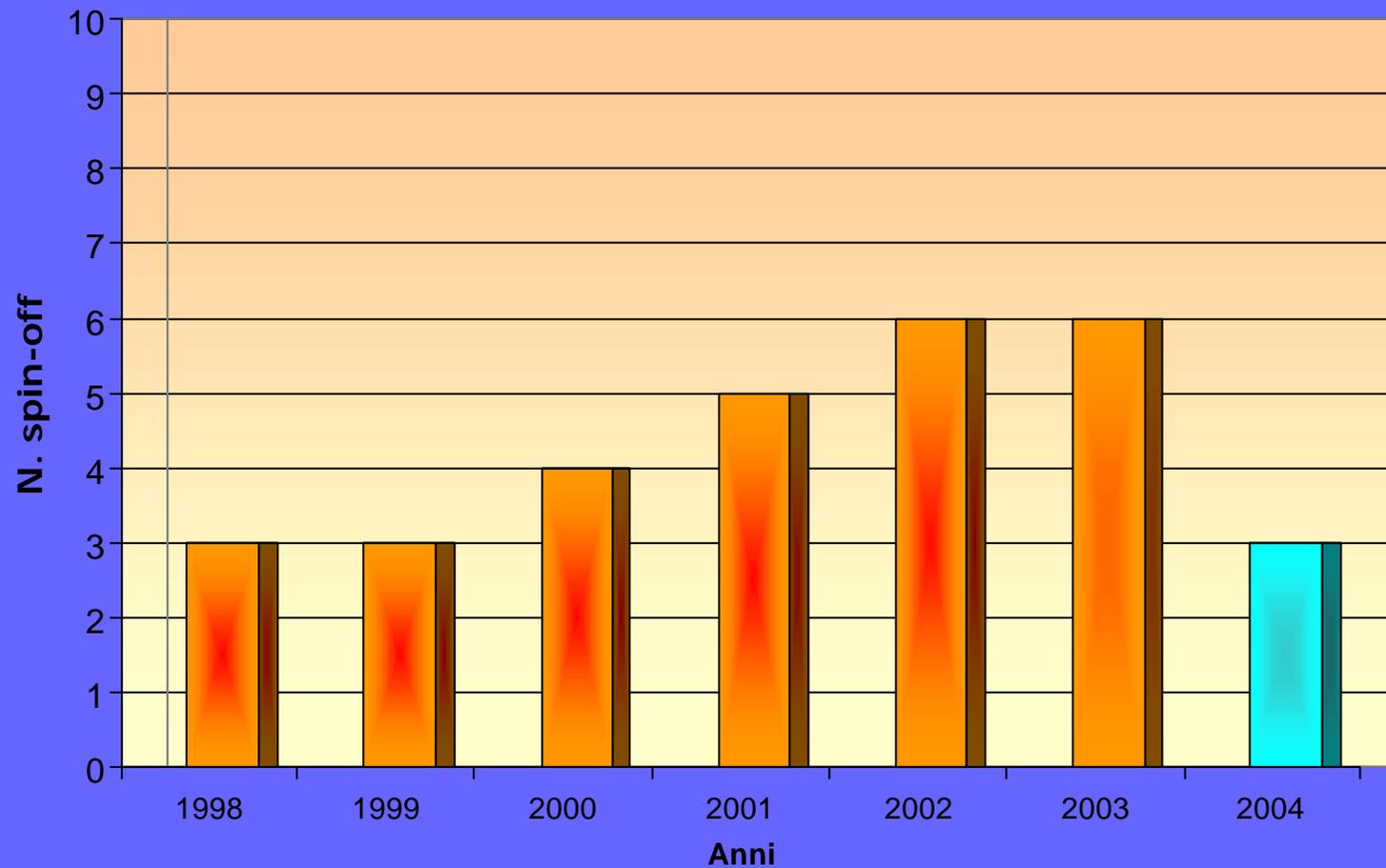
- 27 IMPRESE CREATE E TUTTORA “IN VITA”

di cui:

- 6 IMPRESE PARTECIPATE DA INFN
- 4 IMPRESE CUI SONO STATI CONFERITI BREVETTI INTERNAZIONALI

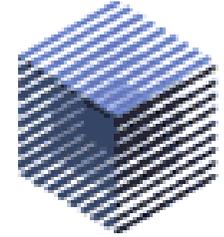


Spin-off avviati per anno





***L'organizzazione e la gestione
di un TTO universitario***
Siena - 5/6 Febbraio 2004



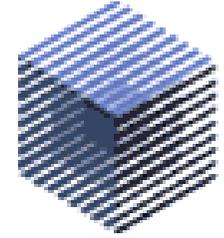
Nel frattempo.....

Oltre alle attività di tutela e gestione della IP e supporto agli spin off, nasceva l'esigenza da parte della comunità scientifica di poter disporre di consulenza per la stesura e la negoziazione dei contratti con le imprese e per il licensing.....

Nel 2001 viene istituita l'area
“licensing e contratti con le imprese”



***L'organizzazione e la gestione
di un TTO universitario***
Siena - 5/6 Febbraio 2004

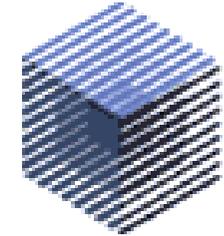


***Area licensing e contratti con le imprese:
attività***

- **promozione del trasferimento di tecnologie** e know how alle imprese (incontri, seminari, workshop tematici)
- supporto nella realizzazione di **iniziative congiunte** (laboratori industriali, progetti in collaborazione, contratti industriali)
- **consulenza** alla comunità scientifica per la negoziazione, per la definizione della PI e per la **stesura dei contratti** con imprese
- creazione di una rete di esperti come nodi per il TT



***L'organizzazione e la gestione
di un TTO universitario***
Siena - 5/6 Febbraio 2004



Lo sviluppo:

**Area LICENSING e CONTRATTI CON LE IMPRESE:
gli strumenti**

Procedure chiare e snelle.

<http://www.infm.it/It/Ttarea/Contratti/index.php3>

Licensing:
gli strumenti

Strumenti incentivanti per i ricercatori

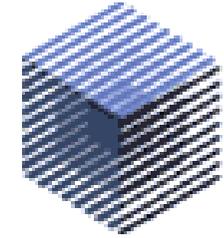
<http://www.infm.it/It/Ttarea/Contratti/index.php3>

Modelli di forme contrattuali disponibili on line.

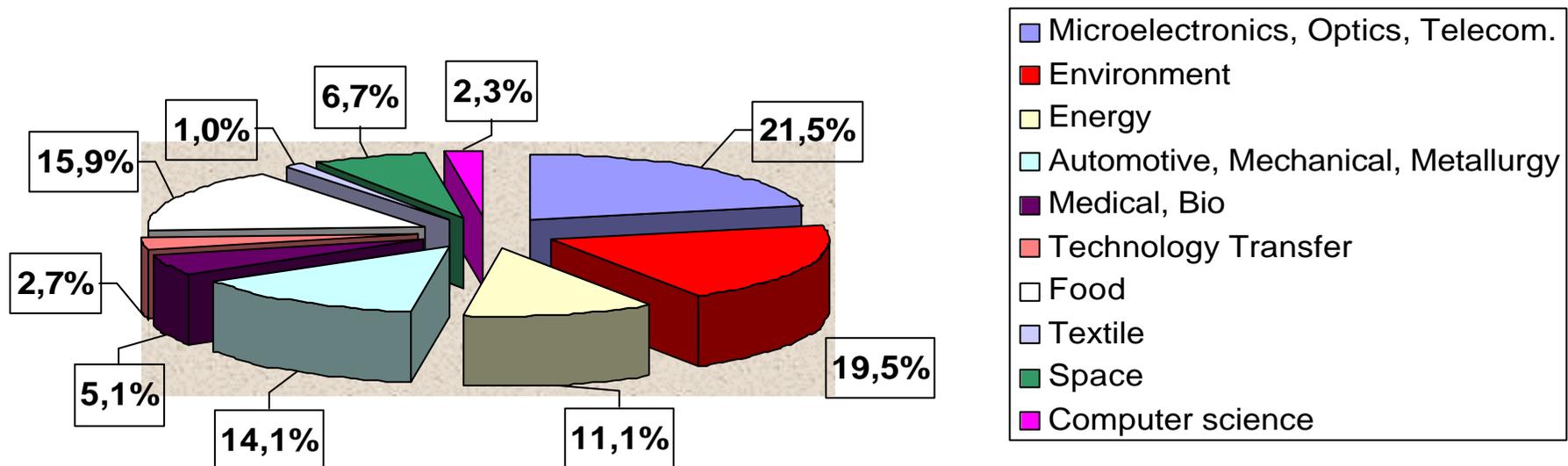
http://www.infm.it/It/Ttarea/Contratti/modelli_contratti.html

L'organizzazione e la gestione di un TTO universitario

Siena - 5/6 Febbraio 2004

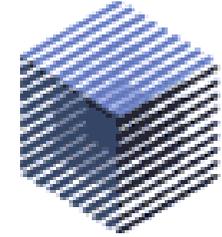


Contratti industriali anno 2002- 2003: settori tecnologici





***L'organizzazione e la gestione
di un TTO universitario***
Siena - 5/6 Febbraio 2004



Lo sviluppo:

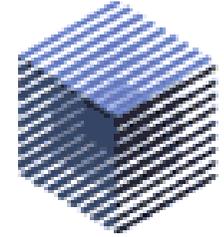
FORMAZIONE SUI TEMI DEL MANAGEMENT DEI RISULTATI DELLA RICERCA

- **Seminari** presso le Unità' di Ricerca sui temi del trasferimento tecnologico, delle opportunità di finanziamento per la ricerca industriale, sulla normativa in tema di brevetti
- Progettazione e realizzazione del **Corso di Management della Ricerca (CoMaRi)** finanziato nell'ambito del PON Ricerca e Alta Formazione

<http://www.infm.it/It/Lavoro/Formazione/Comari/index.html>



***L'organizzazione e la gestione
di un TTO universitario***
Siena - 5/6 Febbraio 2004



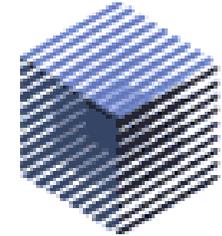
Lo sviluppo:

**PARTECIPAZIONE A INIZIATIVE ed ISTITUZIONI
INTERNAZIONALI**

- INFM è fondatore di **EARMA**: European Association of Research Managers and Administrators
- INFM partecipa a **UNITE** Universities International Team of Experts (per la definizione dei Consortium Agreement nell'ambito del VI Programma Quadro)
- INFM è membro di **ProTon Europe**: Network Europeo dei Technology Transfer Office



L'organizzazione e la gestione di un TTO universitario **Siena - 5/6 Febbraio 2004**



oggi: l'organizzazione del TTO INFM

 **IPR
MANAGEMENT**

 **LICENCING**

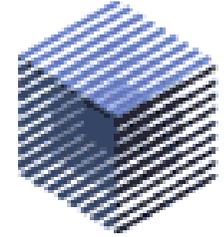
 **ENTERPRISE CREATION**



 **COMMUNCATION & TRAINING**



***L'organizzazione e la gestione
di un TTO universitario***
Siena - 5/6 Febbraio 2004

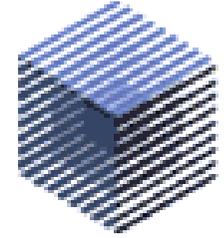


Oggi: lo staff del TTO INFN

Cristina Battaglia	battaglia@infm.it
Silvia Cella	cella@infm.it
Giuditta Del Buono	delbuono@infm.it
Roberta De Donatis	dedonatis@infm.it
Lorenzo De Michieli	demichieli@infm.it
Caterina Foppiano	foppiano@infm.it



***L'organizzazione e la gestione
di un TTO universitario***
Siena - 5/6 Febbraio 2004



Domani: obiettivi

- Individuare strumenti e modelli organizzativi per il **potenziamento delle attività di licensing**;
- Creare una rete di esperti e realizzare attività formative per il **supporto agli spin off nel marketing** e nella negoziazione
- Proseguire le collaborazioni internazionali per definire un modello organizzativo efficace dei TTO